



# Dyreværnet

CVR-nr. 33 31 73 28

Årsrapport 2021

124. regnskabsår

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Oplysninger om foreningen	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	6
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse for 2021	13
Balance pr. 31.12.2021	14
Egenkapitalopgørelse	16
Noter	17

## Oplysninger om foreningen

### Forening

Dyreværnet  
Islevdalvej 85  
2610 Rødovre

CVR-nr.: 33 31 73 28

Hjemstedskommune: Rødovre

Telefon: 44 94 66 95

Hjemmeside: [www.dyreværnet.dk](http://www.dyreværnet.dk)

E-mail: [info@dyrevaernet.dk](mailto:info@dyrevaernet.dk)

### Bestyrelse

Helle Hammer (formand), Nanna Gjerding (næstformand), Claus Højmann (kasserer), Tina Stålung (sekretær), Stine Brandenhof, Peter Schjødt og Amalie Lohse-Lind (medarbejdervalgt repræsentant).

### Direktion

Rikke Christensen-Lee

### Bankforbindelse

Arbejdernes Landsbank

### Revision

BHA Statsautoriseret Revision A/S, Tuborgvej 32, 2900 Hellerup

### Generalforsamling

Årsrapport 2021 er godkendt på foreningens generalforsamling, den 24. maj 2022

### Dirigent

---

Morten Sanddahl Jensen

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktøren har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Dyreværnet.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Dyreværnet - Foreningen til Værn for Værgeløse Dyr har etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at de dispositioner, der vedrører modtagne tips- og lottomidler, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Der er endvidere etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de modtagne tips- og lottomidler.

Rødovre, den 23. marts 2022

### Direktion

Rikke Christensen-Lee  
Direktør

### Bestyrelse

Helle Hammer  
Formand

Nanna Gjerding  
Næstformand

Claus Højmann  
Kasserer

Tina Stålung  
Sekretær

Stine Brandenhof

Peter Schjødt

Amalie Lohse-Lind  
Medarbejdervalgt repræsentant

### Kritisk revisor

Sanne Flod

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen for Dyreværnet:

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dyreværnet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven, med tilpasninger i forhold til foreningens vedtægter.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til gældende regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven med tilpasninger som følge af samt bekendtgørelsen. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

### **Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteterne, der er omfattet af projektregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteterne, der er omfattet af projektregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Hellerup, den 23. marts 2022  
BHA Statsautoriseret Revision A/S  
CVR-nr. 18 96 79 01

Jeppe Winding  
statsautoriseret revisor  
mne41343

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Hos Dyreværnet er vi stolte af, at vi i 2021 for 124. år i træk har levet op til vores formål, "at virke for dyrenes vel, både lokalt og på landsplan, samt vinde og udbrede forståelse for dyrebeskyttelsens hovedopgaver og modvirke al dyrplageri samt hindre utilsigtet aflivning."

Dyreværnets vision er, at "Alle kæledyr i Danmark skal have et godt hjem," og denne arbejder vi utrætteligt hen mod via internatsdrift (pasning, pleje og omplacering af uønskede dyr), tre mobile dyreklinikker til udsatte borgernes kæledyr, rådgivning i hjemmet, løsning af dyreværnsager via vores landsdækkende dyreambulancer, samarbejde med politi og andre myndigheder, samt oplysnings- og informationskampagner til fremme for ansvarligt dyrehold.

I 2021 hjalp Dyreværnet 6.752 dyr fordelt på 1.580 via internaterne, 2.214 som patienter i de mobile klinikker og mere end 2.958 via vores udrykningstjeneste. Af dyrene i vores varetægt, blev størsteparten rehabiliteret og fandt vej ud i kærlige hjem, mens omkring 6% blev aflivet af hensyn til dyrets tarv.

Dyreværnets aktiviteter er under konstant udvikling, fordi sammenhængen mellem samfundets udvikling og dyr i nød er meget stor. Således tilhører de fleste vanrøgtede dyr personer med alvorlige problemer, urbaniseringen medfører dyreejere, der ikke er opvokset med dyr og hvis forståelse herfor er lille, brug-og-smid-væk-kulturen afstedkommer, at folk efterlader dyrene, og den prisbevidste køber fører til discount-dyr af dårlig avl. Et nyt fokusområde er, at vi siden 2020 har oplevet en større import af hvalpe fra udlandet, som resultat af den øgede efterspørgsel på hunde under Corona-pandemien. I kølvandet herpå modtog vi mange henvendelser fra folk, som havde anskaffet sig syge hvalpe, hvoraf nogle måtte aflives. Dyreværnet besluttede derfor at undersøge herkomsten af importhvalpe solgt online og dette resulterede i afsløring af deciderede hvalpefabrikker og afstedkom vores undercover serie fra Polen og Rumænien; "Langt over grænsen - når hvalpe lider for profit." Baseret på de triste kår, hvorunder mange importhvalpe masseproduceres, trådte Dyreværnet for første gang i mange år ind på den politiske scene, da vi opnåede 50.000 underskrifter på borgerforlaget "Freyas lov", som vil ulovliggøre hvalpekøb uden hvalpens mors tilstedeværelse. Freyas lov ligger i skrivende stund til 2. behandling i Folketinget.

Et uventet indsatsområde for 2022 er affødt af krigen i Ukraine, idet en del flygtninge har medtaget deres kæledyr til Danmark. Her tilbyder Dyreværnet gratis dyrlægehjælp og besøger i skrivende stund ugentligt flere asylcentre rundt omkring i Danmark.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Indtægter i 2021 er i hovedtræk fordelt på følgende måde: Private bidrag (næsten 11,5 mio. kr.), egenindtægt fra adoption/dyreklinik/hundepension/varesalg (3,3 mio. kr.), fonde og legater (1,8 mio. kr.) og indtægt fra arv (4,5 mio. kr.).

Omkostningernes tungeste post er for 2021 lønninger med knap 13 mio. kr. Her bemærkes, at Dyreværnet fra 2020 til 2021 har øget personalebesætningen fra 28,2 årsværk til 31,3 årsværk. Herefter vejer udgifter direkte til dyrene (medicin, laboratorie, udstyr) tungest med over 2,1 mio. kr. Fundraising omkostninger i 2021 vejer



## Ledelsesberetning (fortsat)

også tungt (1,2 mio. kr.) og udgifter til produktion af serien ”Langt over grænsen - når hvalpe lider for profit” er en væsentlig årsag hertil. Af andre større omkostninger ligger personaleomkostninger (arbejdstøj, uddannelse mv. 460 t.kr.), og autodrift (430 t.kr.).

**Samlede indtægter 2021** er **22,2 mio.kr.** mod **18,7 mio.kr.** i 2020 (stigning på 2,5 mio. kr.)

**Samlede omkostninger 2021** er **20,1 mio.kr.** mod **18,6 mio.kr.** i 2020 (stigning på 1,5 mio. kr.)

Overskud for året er ca. 1,5 mio.kr.

### Indtægtsskabende aktiviteter (overskudsgrad 77)

*Digital trafik* – 2021 blev året, hvor Dyreværnet rundede 352.000 følgere på sociale medier; vores Facebook fundraiser blev endelig godkendt og kom i gang. Derudover har Dyreværnet i 2021 oprettet en TikTok profil (allerede 4.146 følgere) for på den måde at inspirere og påvirke yngre publikum til god dyrevelfærd og øge vores kendskabsgrad her. Dyreværnet havde igen i 2021 mere end 800.000 besøgende på vores hjemmeside, og vi er meget bevidste om det donationspotentiale, der ligger her. Vi arbejder fortsat på at optimere støttepotentialet i denne trafik, da hovedparten af Dyreværnets indtjening jo kommer fra private bidrag. Endelig har næsten vi 30.000 modtagere af vores nyhedsbrev, som udsendes hver anden uge med aktuel ny viden til kæledyrsejere, historier fra Dyreværnet og meget mere.

*Kampagner* – I 2021 har vi grundet Corona-pandemien atter været nødt til at indstille al ikke-elektronisk markedsføring. Vi har haft god effekt af kampagner på sociale medier, både mht. oplysning omkring den illegale hvalpehandel, hvor vi nåede 50.000 underskrifter på blot to måneder, men også ved indsamlinger, hvor der atter blev samlet mere end en million ind fra mikrodonationer på SoMe.

*Lokale tiltag* (foredrag, rundvisninger og åbent hus) – Dyreværnet har i slutningen af 2021 atter åbnet op for rundvisninger, foredrag o.a. fysiske aktiviteter. Der er stor efterspørgsel og flere arrangementer er i bogen for 2022. Åbent hus for både Kolding og Rødovre er planlagt ultimo august/primus september.

*Fonde og legater* – 2021 har med indtægter på knap 1,8 mio. kr. været et udmærket år for fonde og legater, og grundet støtte herfra har vi kunnet oplyse omkring den illegale hvalpehandel, indkøbe nyt veterinærudstyr, købe vacciner til alle hundene, opsætte solceller og mange andre ting.

*Hundepension* - I 2021 har vores hundepension, grundet Corona, for andet år stået tom en del af året, og indtægter er kun på 456 t.kr. (mod 765 t.kr i 2019 og 446 t.kr. i 2020). Grundet de tomme pladser, har Dyreværnet fortsat tilbudt gratis nødpasning for Corona-ramte borgere, og dette tiltag har været vel benyttet og givet god PR, men jo ikke generet nogen indkomst.

*Adoption af dyr* - ved adoption af et af Dyreværnets dyr bidrager man til den fortsatte drift via et beskedent adoptionshonorar. I 2021 har vi modtaget adoptionsgebyrer for 1,2 mio.kr. i 2021 (mod 1,3 mio.kr. i 2020).

## Ledelsesberetning (fortsat)

*Dyreklinik* - Dyreværnet huser en lille kommerciel dyreklinik med det formål at tilse dyr, som tidligere har boet hos Dyreværnet, samt give lokale kæledyrsejere mulighed for via dennes service at støtte Dyreværnets drift. Grundet barsel har klinikken været lukket ned i 1/3 af 2021, så indtjening afspejler 8 måneder og ligger for året rigtig pænt på næsten 900,000 kr.

*Offentlige midler* – Dyreværnet søger de relevante offentlige midler, som er Tips og Lotto, momscompensation og Dyrevelfærdspuljen. Vores udbytte heraf på 624 t.kr. er for stærkt nedadgående, især fordi dyrevelfærdspuljen er stærkt beskåret (udbytte var godt 1,8 mio.kr. /år indtil for nyligt).

### Formålsbestemte aktiviteter (formålsprocent 66 %)

*Internatsdrift* – dette er omkostninger til dyr på Dyreværnets internater, som er ankommet via Dyreværnssager, placeret af politi eller anden myndighed, samt privatindleverede. Husning af de mere end 1500 dyr årligt er Dyreværnets største omkostning, idet drift af bygninger, renovation, forbrug af vand, el og varme samt den daglige pasning og pleje beløb sig til omkring 9 mio.kr. i 2021.

*Adoptionen* – forbundet med internats-driften. Personalet er ansvarlige for at fremfinde gode hjem samt yder al kundeservice inklusiv e-mails, telefoner og besøgssamtaler. Udover lønninger ligger en del omkostninger til kontorhold altså her. I alt omkring 2 mio.kr. årligt.

*Internatdyrlæger* – Også forbundet med internatdriften. Knap 2 mio.kr. koster det årligt i udgifter til nødvendigt veterinærpersonale, medicin og materialer for at rehabilitere dyrene, så de sunde og raske kan genhuses i nye hjem.

*Dyreredning* – Dyreværnets landsdækkende udrykningstjeneste rykker dagligt ud på henvendelser omkring dyr i nød. Omkostninger til personale og køretøjer beløber sig til mere end 1 mio.kr. pr. år.

*Mobile non profit dyreklinikker / Frynseklinikkerne* – formålet med disse er at forebygge lidelser hos Danmarks mest udsatte borgeres kæledyr, hvorfor der ikke er megen økonomisk bidrag her. Alt i alt koster driften af klinikkerne årligt op mod 4,0 mio.kr.

*POTEHJÆLP gratis besøgstjeneste/rådgivning* – Den personlige kontakt til borgere er inkluderet i vores eksterne aktiviteter og bidrager til at fastholde dyrene i eget hjem, men under bedre kår.

*Oplysning* – Dyreværnet anvender eksterne medier, SoMe, samarbejde med myndigheder og politikere til at fremme vores budskab og øge andelen af gode dyrehjem. Dyreværnets ABC på hjemmesiden er en frit tilgængelig database med gode råd og vejledning til danske kæledyrsejere. Udgifter forbundet med oplysningsaktiviteter er hovedsageligt lønkroner, annoncer og digitalt udstyr og beløber sig til knap 2 mio.kr. i 2021.

## Ledelsesberetning (fortsat)

### Økonomiske forhold i øvrigt

#### **Andel af administrationsomkostninger**

Dyreværnet forsøger at benytte flest mulige midler til vores formål. Vi ved dog også, at kyndig administration er en forudsætning for en ordentlig drift og målrettet indsats. Balancen mellem lave administrationsomkostninger og optimal drift er derfor hård. For 2021 havde Dyreværnet en administrationsprocent på 6,5. En administrationsprocent under ti anses som acceptabelt, så vi er meget stolte over dette resultat.

#### **Egenkapitalens størrelse i forhold til planlagte aktiviteter**

For 2022 planlægger Dyreværnet igen aktiviteter for mere end 20 mio.kr.

Fordi vi i foråret 2022 står for ansættelse af ny direktør, er retningen og evt. nye aktiviteter ikke helt fastlagt for året. Én ting er dog sikkert, Dyreværnet har i årevis været ved at vokse ud af sine bygninger i Rødovre og pladmangel for både to- og firbenede er ved at være til konstant gene. Der må forventes en omlægning af en del af den likvide beholdning til materielle anlægsaktiver.

Vores egenkapital er ved udgangen af 2021 på mere end 23 mio.kr., hvilket giver os en solid ballast.

#### **Opfyldelse af øvrige stillede økonomiske målsætninger**

- Dyreværnets økonomiske målsætninger har for de seneste år været 1) allokering af flest mulige midler til formålsbestemte aktiviteter, 2) et bæredygtigt årsregnskab og 3) fremtidssikring via fokus på indhentning af donationer fra private for at være mindre sårbare overfor fald af midler fra arv og offentlige puljer.
- En konstant målsætning hos Dyreværnet er naturligvis driftsoptimering inkl. ansvarlig brug af vores midler, hvorfor der løbende evalueres på omkostninger til internettet, administrationen, dyrlæge osv. Udgifter her er stabile.

#### **Usædvanlige forhold**

Dyreværnet har en båndlagt kapital på små 3 mio.kr., hvoraf vi i 2021 ikke fik frigivet nogen midler. Der ansøges om flere solceller i 2022.

#### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Graden af usikkerhed omkring Dyreværnets regnskab er lav. Gennemsigtighed omkring både indtægter og omkostninger er høj. Eksempelregnskabsmodellen er anvendt for at gøre Dyreværnets regnskab let forståeligt og sammenligneligt med andre NGO'ers årsregnskaber. Se revisors erklæring.

#### **Organisatoriske forhold**

##### *Risikostyring*

Driftsmæssig: Dyreværnet har en unik markedsposition, idet vi har et klart defineret indsatsområde (kæledyr) og er gode til at fortælle om vores arbejde.

Vi har ved udgangen af 2021 aktiver for næsten 29 mio. kr. og en samlet egenkapital på over 23 mio. kr.

## Ledelsesberetning (fortsat)

Som det fremgår af regnskabet nøgletal, er vi en robust forening med en høj *sikkerhedsmargin* på 114 og en *soliditetsgrad* på 81. Dyreværnet har således et solidt grundlag for at bestå.

### *Medarbejdere*

Dyreværnet beskæftiger en bred vifte af faglige kompetencer indenfor dyr, kommunikation, fundraising, regnskab, organisation og ledelse. Således er vi kompetente til at løfte de opgaver forbundet med NGO drift og dyrevelfærd. Der påregnes nyansættelser i 2022 grundet eventuel udvidelse i kommunikationsafdelingen og planlagt ny direktør.

Finansiel: Dyreværnet har ikke mange gældsposter (i alt 5.4 mio.kr.), hvilket bidrager til foreningens sunde økonomi. For så vidt angår vores værdipapirer, administreres de af banken ud fra vores langsigtede investeringsprofil: 'lavrisiko' med 20 procent i aktier og 80 procent i obligationer. Investeringsprofilen er valgt for at undgå tab ved kursudsving og dermed gøre os mindre sårbare. Investeringsprofilen gennemses jævnlige.

### **Forventninger til kommende regnskabsår**

For regnskabsåret 2022 håber vi på et nul-regnskab.

Omkostninger til løbende aktiviteter er meget stabile. Hovedårsagen til den øgede aktivitet i 2021 er pga. en tredje Frynseklinik i Jylland og kampagneproduktionen "Langt over grænsen - når hvalpe lider for profit." Vores samarbejdsaftale med Nordsjællands politi er fornyet og Corona-pandemien er forhåbentlig overstået, så vi forventer i 2022 forbedrede indtægter fra hundepensionen og hitte/notitsdyr.

I 2021 har vi været betænkt i flere testamenter og arveindtægt lå pænt på 4,5 mio.kr. Vi udfærdiger fortsat en del testamenter og håber på at lande på samme niveau i arveindtægter i 2022.

Dyrevelfærdspuljen er med kun 241 t.kr. i 2021 faldet drastisk (842 t.kr. I 2020 /1,5 mio.kr. i 2019). Andre offentlige midler, som vi modtager, er momscompensation og sommetider fra tipsmidlernes pulje til drift, alt i alt blot 625 t.kr. i 2021. Vi forventer desværre samme lave niveau i 2022 som i 2021.

*Fokus er i 2022 fortsat på optimering af bidrag, såvel fra virksomheder som fra private. Dyreværnets aktiviteter er stigende, så behov for indtjening er voksende.*

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Krigen i Ukraine har, som beskrevet ovenfor, affødt et helt nyt kæledyrsbehov, idet mange flygtninge medbringer kæledyr til Danmark, som ikke lever op til indrejsekrav og som udgør sygdomsrisiko for såvel danske hunde som mennesker. Dyreværnet samarbejder med Fødevarestyrelsen, Dyrlægeforeningen og andre dyreværnsforeninger omkring hjælpemuligheder og risikovurdering. Dyreværnet bistår desuden med karantænepladser og gratis dyrlægehjælp og besøger i skrivende stund ugentligt flere asylcentre rundt omkring i Danmark. Krigen har også medført stigende priser på forbrugsvarer, brændstof og energi som allerede nu presser mange danskeres økonomi. Såfremt dette forværres eller fortsætter i længere tid, må vi forvente færre donationer til velgørenhed, og dermed færre bidrag. Denne risiko har medført, at Dyreværnet i skrivende stund har indført indkøbsstop for alt udover det mest nødvendige, mens vi lige følger den økonomiske udvikling.

## Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten for Dyreværnet for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder tilpasset foreningens særlige forhold.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Indtægter

Kontingenter og bidrag fra private indregnes i resultatopgørelsen på erhvervelsestidspunktet. Sponsorater og tilskud indtægtsføres på tidspunktet for retserhvervelsen. Arvebeløb indregnes ved SKAT's godkendelse af bo-opgørelsen.

Indtægter i form af donationer og lignende, hvor giver har betinget sig, at alene det løbende afkast af donationen kan anvendes af organisationen, indregnes direkte på egenkapitalen. Det løbende afkast af donationen indregnes i resultatopgørelsen på realisationstidspunktet. Løbende ikke-realiserede gevinster og tab på det eller de modtagne aktiver indregnes direkte på egenkapitalen.

#### Omkostninger

Væsentlige omkostninger periodiseres pr. statusdagen.

#### Afskrivninger

Bygninger, driftsmateriel, software og inventar afskrives som den forventede brugstid.

Bygninger: 50 år

Driftsmateriel og inventar: 5 år

Software: 5 år

### BALANCEN

#### Materielle og immaterielle anlægsaktiver

Bygninger, driftsmateriel, software og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end bogført værdi.

## Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Der er i 2014 foretaget nedskrivning af ejendommen Islevdalvej 85, 2610 Rødovre til 4,9 mio kr. baseret på ekstern vurdering.

### Omsætningsaktiver

Varebeholdningen måles til kostpris på grundlag af vejledende gennemsnitspriser. I tilfælde hvor kostprisen overstiger anskaffelse, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Værdipapirer måles til kursværdi på statusdagen.

### Gældsforpligtelser

Kreditinstitutter og andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Nøgletal

Nøgletal i ledelsesberetningen er opgjort i overensstemmelse med anbefalinger fra organisationen ISOBRO.

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker:
Overskudsgrad ved indsamlinger mv.	$\frac{\text{Resultat af indtægtskabende aktiviteter} * 100}{\text{Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter}}$	Overskudsgrad ved indsamlinger viser den andel af de i regnskabsperioden indtægtsføre midler, som er tilbage til organisationen efter at direkte henførbare omkostninger til frembringelse af indtægterne er fratrukket.
Administrationsprocent	$\frac{\text{Administrationsomkostninger og ikke-fordelbare fællesomkostninger} * 100}{\text{Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter}}$	Administrationsprocenten viser den del af organisationens samlede indtægter, der er medgået til henholdsvis administration o.l. og ikke-fordelbare kapacitetsomkostninger.
Formålsprocent	$\frac{\text{Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter} * 100}{\text{Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter}}$	Formålsprocenten viser den andel af organisationens samlede indtægter, der er medgået til formålsbestemte aktiviteter i regnskabsåret i form af afholdte omkostninger direkte henførbare til de pågældende aktiviteter.
Konsolideringsprocent	$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter}}$	Konsolideringsprocenten viser den del af organisationens samlede indtægter, der er medgået til konsolidering af organisationens formue.
Sikkerhedsmargin	$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Samlede omkostninger til indtægtskabende, formålsbestemte og generelle aktiviteter}}$	Sikkerhedsmarginen udtrykker i hvor høj grad egenkapitalen ultimo regnskabsåret kan dække organisationens omkostninger.
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balance i alt}}$	Soliditetsgrad udtrykker organisationens finansielle styrke.
Andel af offentlig finansiering	$\frac{\text{Indsamlede offentlige midler} * 100}{\text{Indtægter ved indtægtskabende aktiviteter}}$	Andel af offentlig finansiering udtrykker den andel af organisationens finansiering, der er baseret på tilskud mv. fra offentlige myndigheder.

## Resultatopgørelse for 2021

	<u>Note</u>	<u>2021</u> <u>kr.</u>	<u>2020</u> <u>kr.</u>
Indsamlede offentlige midler	1	624.424	1.420.902
Indsamlede private midler	2	17.675.890	13.005.551
Indtægter ved egen virksomhed	3	<u>3.313.438</u>	<u>3.880.407</u>
<b>Indtægter ved indtægtsskabende aktiviteter</b>		<b><u>21.613.752</u></b>	<b><u>18.306.860</u></b>
Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	4	4.211.939	4.172.202
Omkostninger ved egen virksomhed	5	<u>727.380</u>	<u>304.749</u>
<b>Resultat af indtægtsskabende aktiviteter</b>		<b><u>16.674.433</u></b>	<b><u>13.830.179</u></b>
Administrationsomkostninger o.l.	6	<u>1.414.423</u>	<u>1.368.468</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b><u>15.260.010</u></b>	<b><u>12.461.711</u></b>
Finansielle indtægter	7	541.218	410.345
Finansielle omkostninger	8	<u>100.693</u>	<u>118.890</u>
<b>Resultat før formålsbestemte aktiviteter</b>		<b><u>15.700.535</u></b>	<b><u>12.753.466</u></b>
Formålsbestemte aktiviteter	9	<u>14.163.936</u>	<u>12.687.150</u>
<b>Omkostninger ved formålsbestemte aktiviteter</b>		<b><u>14.163.936</u></b>	<b><u>12.687.150</u></b>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>1.536.599</u></b>	<b><u>66.316</u></b>

### Forslag til resultatdisponering

Årets resultat foreslås overført til kapitalkontoen

**Balance pr. 31.12.2021****Aktiver**

	<u>Note</u>	<u>2021 kr.</u>	<u>2020 kr.</u>
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Hjemmeside (www.dyreværnet.dk)	12	0	23.888
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>0</b>	<b>23.888</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Grund og bygninger	13	4.312.000	4.410.000
Driftsmateriel og inventar	13	2.076.915	1.395.471
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>6.388.915</b>	<b>5.805.471</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Værdipapirer og likvider vedrørende fonde og legater	14	2.990.102	2.858.878
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>2.990.102</b>	<b>2.858.878</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>9.379.017</b>	<b>8.688.237</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
Varebeholdninger		28.081	42.501
Tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter		389.338	482.311
Værdipapirer		15.795.611	12.792.793
Likvide beholdninger		3.179.932	5.969.868
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>19.392.962</b>	<b>19.287.653</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>28.771.979</b>	<b>27.975.890</b>



**Balance pr. 31.12.2021****Passiver**

	<u>Note</u>	<u>2021 kr.</u>	<u>2020 kr.</u>
<b>Egenkapital</b>			
Kapitalkonto		20.355.197	18.818.598
Båndlagt kapital		<u>2.990.102</u>	<u>2.858.878</u>
<b>Egenkapital i alt</b>		<u><b>23.345.299</b></u>	<u><b>21.677.476</b></u>
<b>Langfristet gæld</b>			
Kreditinstitutter og lignende	15	<u>1.206.737</u>	<u>1.365.103</u>
<b>Langfristet gæld i alt</b>		<u><b>1.206.737</b></u>	<u><b>1.365.103</b></u>
<b>Kortfristet gæld</b>			
Kortfristet del af langfristet gæld	15	187.000	187.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser		239.369	637.566
Anden gæld		1.831.576	2.256.783
Periodeafgrænsningsposter		<u>1.961.998</u>	<u>1.851.962</u>
<b>Kortfristet gæld i alt</b>		<u><b>4.219.943</b></u>	<u><b>4.933.311</b></u>
<b>Gæld i alt</b>		<u><b>5.426.680</b></u>	<u><b>6.298.414</b></u>
<b>Passiver i alt</b>		<u><b>28.771.979</b></u>	<u><b>27.975.890</b></u>

## Egenkapitalopgørelse

	<u>2021</u> kr.	<u>2020</u> kr.
Pr. 01.01	18.818.598	18.752.282
Årets resultat	<u>1.536.599</u>	<u>66.316</u>
<b>Pr. 31.12</b>	<b><u>20.355.197</u></b>	<b><u>18.818.598</u></b>
Båndlagt kapital	<u>2.990.102</u>	<u>2.858.878</u>
<b>Egenkapital, inkl båndlagt kapital</b>	<b><u>23.345.299</u></b>	<b><u>21.677.476</u></b>

Den båndlagte kapital kan ikke anvendes til foreningens formål uden tilladelse fra forvalter/tilsynsførende.

## Noter

	<u>2021</u> kr.	<u>2020</u> kr.
<b>1. Indsamlede offentlige midler</b>		
Tips og lotto, driftstilskud	0	278.863
Momskompensation	383.812	300.130
Dyrevelfærdspuljen	<u>240.612</u>	<u>841.909</u>
	<b><u>624.424</u></b>	<b><u>1.420.902</u></b>

De modtagne tips- og lottomidler er anvendt i overensstemmelse med foreningens formål.

## 2. Indsamlede private midler

Medlemskontingenter	913.325	697.100
Fonde og legater	1.755.184	1.455.866
Arv	4.499.537	1.350.189
Øvrige bidrag	<u>10.507.844</u>	<u>9.502.376</u>
	<b><u>17.675.890</u></b>	<b><u>13.005.551</u></b>

## 3. Indtægter ved egen virksomhed

Salg af varer i butik	136.556	156.792
Hundepension	456.427	446.709
Frynseklinikken	234.870	133.567
Hitte- og notitsdyr	385.937	760.170
Formidling af dyr	1.223.375	1.303.093
Dyrlægeklinik	<u>876.273</u>	<u>1.080.076</u>
	<b><u>3.313.438</u></b>	<b><u>3.880.407</u></b>

## 4. Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter

Andre eksterne omkostninger	3.053.968	2.680.029
Personaleomkostninger, jf. note 10	1.147.859	1.475.761
Af- og nedskrivninger, jf. note 11	<u>10.112</u>	<u>16.412</u>
	<b><u>4.211.939</u></b>	<b><u>4.172.202</u></b>

	<u>2021</u> kr.	<u>2020</u> kr.
<b>5. Omkostninger ved egen virksomhed</b>		
Andre eksterne omkostninger	173.407	194.260
Personaleomkostninger, jf. note 10	<u>553.973</u>	<u>110.219</u>
	<b><u>727.380</u></b>	<b><u>304.479</u></b>

## 6. Administrationsomkostninger o.l.

Andre eksterne omkostninger	269.009	284.388
Personaleomkostninger, jf. note 10	1.140.514	1.079.180
Af- og nedskrivninger, jf. note 11	<u>4.900</u>	<u>4.900</u>
	<b><u>1.414.423</u></b>	<b><u>1.368.468</u></b>

## 7. Finansielle indtægter

Frigivne båndlagte midler	0	381.000
Dagsværdiregulering af værdipapirer o.l.	541.218	29.345
Renteindtægter	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>541.218</u></b>	<b><u>410.345</u></b>

## 8. Finansielle omkostninger

Nedskrivninger af finansielle aktiver	0	0
Renteomkostninger	10.505	100
Andre finansielle omkostninger	<u>90.188</u>	<u>118.490</u>
	<b><u>100.693</u></b>	<b><u>118.590</u></b>

## 9. Formålsbestemte aktiviteter

Andre eksterne omkostninger	3.266.803	3.025.827
Personaleomkostninger, jf. note 10	10.274.558	8.977.556
Af- og nedskrivninger, jf. note 11	<u>622.575</u>	<u>683.767</u>
	<b><u>14.163.936</u></b>	<b><u>12.687.150</u></b>

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>10. Personaleomkostninger</b>		
Løn og gager	12.017.742	10.678.643
Pensionsomkostninger	853.032	763.788
Andre sociale omkostninger	246.130	200.284
	<b><u>13.116.904</u></b>	<b><u>11.642.716</u></b>

Personaleomkostninger er fordelt således:

Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	1.147.859	1.475.761
Omkostninger ved egen virksomhed	553.973	110.219
Formålsbestemt aktivitet	10.274.558	8.977.556
Administrationsomkostninger	1.140.514	1.079.180
	<b><u>13.116.904</u></b>	<b><u>11.642.716</u></b>

Heraf samlet vederlag til bestyrelse	<u>0</u>	<u>0</u>
--------------------------------------	----------	----------

Dyreværnet har som politik, ikke at oplyse enkelte ansattes løn og pension. Direktionen består kun af en person og dennes løn ville derfor kunne udeledes af oplysninger om vederlag til direktionen.

Gennemsnitligt antal medarbejdere (Årsværk)	<b>31,3</b>	<b>28,2</b>
---	-------------	-------------

## 11. Af- og nedskrivninger

Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	23.888	67.780
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	613.699	637.298
Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	0	0
	<u>637.587</u>	<u>705.078</u>

Af- og nedskrivninger er fordelt således:

Omkostninger ved indtægtsskabende aktiviteter	10.112	16.412
Omkostninger ved egen virksomhed	0	0
Formålsbestemt aktivitet	622.575	683.767
Administrationsomkostninger	4.900	4.900
	<u>637.587</u>	<u>705.078</u>

Af- og nedskrivninger af bygninger er i lighed med sidste år fordelt dels ved direkte fordeling for så vidt angår de bygninger, der alene anvendes til ét formål, og dels på baggrund af de fordelingsnøgler, der tager udgangspunkt i et beregnet gennemsnitligt antal medarbejdere knyttet til det pågældende formål, jf. fordelingen af personaleomkostninger, og et fastsat areal-normaltal for en fuldtidsansat medarbejder.

Af- og nedskrivninger af andre anlæg, driftsmateriel og inventar er i lighed med sidste år fordelt dels ved direkte fordeling for så vidt angår de aktiver, der alene anvendes til ét formål, og dels på baggrund af de fordelingsnøgler, der tager udgangspunkt i fordelingen af personaleomkostninger på aktiviteterne korrigeret for intensiteten i brugen af den pågældende arkivtype.

## 12. Immaterielle anlægsaktiver

Kostpris 01.01.2021	834.956
Tilgang	0
Afgang	0
<b>Kostpris 31.12.2021</b>	<u><b>834.956</b></u>

Af- og nedskrivninger 01.01.2021	811.068
Årets afskrivninger	23.888
Tilbageførsel ved afgang	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2021</b>	<u><b>834.956</b></u>

<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021</b>	<u><b>0</b></u>
---	-----------------

**13. Materielle anlægsaktiver**

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
<b>Kostpris 01.01.2021</b>	<b>16.969.867</b>	<b>4.044.643</b>
Tilgang	0	1.197.143
Afgang	0	0
<b>Kostpris 31.12.2021</b>	<b><u>16.969.867</u></b>	<b><u>5.241.786</u></b>
<b>Af- og nedskrivninger 01.01.2021</b>	<b>12.559.867</b>	<b>2.649.172</b>
Årets afskrivninger	98.000	515.699
Tilbageførsel ved afgang	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2021</b>	<b><u>12.657.867</u></b>	<b><u>3.164.871</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021</b>	<b><u>4.312.000</u></b>	<b><u>2.076.915</u></b>
	<b><u>2021</u></b>	<b><u>2020</u></b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>14. Båndlagt kapital</b>		
Primo	2.858.877	3.159.729
Årets værdiregulering	131.225	80.148
Årets frigivne kapital	0	(381.000)
<b>Båndlagt kapital ultimo</b>	<b><u>2.990.102</u></b>	<b><u>2.858.877</u></b>

	<u>2021</u> kr.	<u>2020</u> kr.
<b>15. Kreditinstitutter og lignende</b>		
Nykredit Realkredit:		
Opr. 3.123. – var (Restløbetid 9 år)	<u>1.393.737</u>	<u>1.552.103</u>
Langfristet del	<u>1.206.737</u>	<u>1.365.103</u>
Kortfristet del	<u>187.000</u>	<u>187.000</u>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Rikke Høgholm Lee

### Underskriver

Serienummer: PID:9208-2002-2-162367843265

IP: 31.3.xxx.xxx

2022-04-29 10:02:38 UTC

NEM ID 

## Peter Schjødt Jensen

### Underskriver

Serienummer: PID:9208-2002-2-502436513899

IP: 94.147.xxx.xxx

2022-04-29 10:05:02 UTC

NEM ID 

## Sanne Kuch Flod

### Underskriver

Serienummer: PID:9208-2002-2-169554291673

IP: 87.52.xxx.xxx

2022-04-29 10:11:17 UTC

NEM ID 

## Helle Hammer

### Underskriver

På vegne af: Dyreværnet

Serienummer: PID:9208-2002-2-618203580448

IP: 176.21.xxx.xxx

2022-04-29 10:26:18 UTC

NEM ID 

## Jeppe Winding

### Underskriver

Serienummer: CVR:18967901-RID:38650270

IP: 217.74.xxx.xxx

2022-04-29 11:18:54 UTC

NEM ID 

## Stine Brandenhof Rifsdal

### Underskriver

Serienummer: PID:9208-2002-2-694812258813

IP: 185.229.xxx.xxx

2022-04-29 13:06:56 UTC

NEM ID 

## Nanna Gjerding

### Underskriver

På vegne af: Dyreværnet

Serienummer: PID:9208-2002-2-501877358376

IP: 80.167.xxx.xxx

2022-04-29 17:11:12 UTC

NEM ID 

## Claus Thornberg Højmann

### Underskriver

På vegne af: Dyreværnet

Serienummer: d18fde42-df53-447f-b2fe-14a73820f943

IP: 188.177.xxx.xxx

2022-05-02 06:48:34 UTC

Mit  

Penneo dokumentnøgle: EAHK5-467QU-54AMI-6YTUS-JEEG0-X4HXA

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Amalie Lohse-Lind

### Underskriver

Serienummer: PID:9208-2002-2-832279150621

IP: 31.3.xxx.xxx

2022-05-02 08:27:54 UTC

NEM ID 

## Tina Stålung

### Underskriver

På vegne af: Dyreværnet

Serienummer: PID:9208-2002-2-697685164069

IP: 176.22.xxx.xxx

2022-05-02 12:34:53 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: EAHK5-467QU-54AMI-6YTUS-JEEG0-X4HXA

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>